

## EVALUACION FINAL E IDENTIFICACIÓN DE LECCIONES Y BUENAS PRÁCTICAS DEL PROYECTO “ACCESO A LA SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA PARA LAS ADOLESCENTES VULNERABLES: PREVENCIÓN DEL EMBARAZO PRECOZ CON UN ENFOQUE COMUNITARIO”

### Términos de Referencia

#### Contexto de la evaluación:

- La Corporación Kimirina, desde 2016, cuenta con una red de servicios comunitarios, los cuales están ubicados en las capitales de las provincias de la costa y en la ciudad de Quito.
- Los servicios de Kimirina se entregan a los usuarios a población clave: hombres que tienen sexo con hombres, mujeres trans, trabajadoras sexuales y personas con VIH, independientemente de cualesquiera otras características. Sin embargo, no se niega la atención a ninguna persona.
- En el marco del proyecto “ACCESO A LA SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA PARA LAS ADOLESCENTES VULNERABLES:” Se han desarrollado nuevos servicios en los centros de salud y en Guayaquil para las adolescentes de entre 12 y 19 años.
- Los servicios que se ofrecen a las adolescentes en los centros comunitarios de Quito y Guayaquil son: atención ginecológica, acompañamiento psicológico, entrega de métodos anticonceptivos, asesoría en salud sexual y reproductiva, pruebas de embarazo/VIH/Sífilis y vinculación con las unidades de atención integral a las personas con VIH del MSP; vacunación contra las hepatitis y el HPV. Estos servicios se entregan de manera gratuita.

#### Resumen del Proyecto

##### Objetivo general

Dar una respuesta integral a los riesgos asociados al embarazo precoz en adolescentes y mujeres jóvenes vulnerables de entre 12 y 19 años en Ecuador.

Objetivo específico 1	
1 Mejorar la salud sexual y reproductiva de las adolescentes de los barrios más pobres de Quito y Guayaquil	
Actividades	Resultados/indicadores
<p>1.1 Fortalecimiento de centros comunitarios en Quito y Guayaquil (insumos, medicamentos, tratamientos anticonceptivos).</p> <p>1.2 Creación de nuevos servicios de asistencia ginecológica, psicológica y social</p>	<p><u>Indicadores de realización:</u></p> <p>Entrega y suministro de equipamiento médico y insumos para el control de embarazos en adolescentes (Act. 1.1)</p> <p>- Supervisión de las obras de adecuación de los 2 centros comunitarios de Quito y Guayaquil (1.1);</p> <p>-1000 pacientes adolescentes o mujeres jóvenes entre 12 y 19 años recibieron atención ginecológica, psicológica o social en Quito (Act. 1.2);</p> <p>-1.000 pacientes adolescentes o mujeres jóvenes entre 12 y 19 años recibieron atención ginecológica, psicológica o social en Guayaquil (Act. 1.2).</p> <p><u>Indicadores de resultados:</u></p> <p>- Al menos el 65% de las 2.000 adolescentes o jóvenes de 12 a 19 años seguidas por los 2 centros están satisfechas con la atención ginecológica y psicológica proporcionada por Kimirina (Act. 1.2).</p> <p>- 50% de las usuarias seguidas por los 2 centros comunitarios Kimirina pudieron mejorar su salud sexual y reproductiva controlando los riesgos asociados al embarazo precoz (Act. 1.1).</p> <p><u>Indicadores de impacto:</u></p> <p>Gracias a los nuevos servicios ofrecidos, hemos observado un aumento de las consultas en los dos centros comunitarios de Kimirina en Quito y Guayaquil.</p>

<p>Objetivo Específico 2</p> <p>2 Fomento de la capacidad de adolescentes y mujeres jóvenes vulnerables para ejercer sus derechos sexuales y reproductivos mediante módulos de formación en línea y actividades de prevención</p>	
<p>Actividad 2.1: Desarrollo de un programa que incluye módulos de formación a través de una plataforma interactiva sobre derechos de salud sexual y reproductiva, prevención de embarazos precoces y/o no deseados y violencia de género, e igualdad de género.</p> <p>Actividad 2.2: Reclutamiento y formación de 50 "brigadistas" o agentes de salud comunitarios voluntarios que llevarán a cabo actividades comunitarias para prevenir los embarazos de adolescentes de Quito y Guayaquil.</p>	<p><u>Indicadores de realización:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 50 brigadistas realizaron actividades de prevención una vez al mes (Act. 2.2);</li> <li>- 500 personas han seguido los módulos de formación a través de la plataforma digital de aprendizaje (Act. 2.1);</li> <li>- 24 módulos de formación se ofrecen durante el proyecto (1/mes) (Act. 2.1);</li> <li>- 50 brigadistas formados en el uso de las TIC como herramienta innovadora de aprendizaje (Act. 2.2).</li> </ul> <p><u>Indicadores de resultados:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El 90% de los brigadistas están satisfechos con los cursos de formación ofrecidos (Act. 2.2);</li> <li>- 4.000 personas alcanzadas directa e indirectamente a través del trabajo de prevención y sensibilización de los brigadistas (Act. 2.1).</li> </ul> <p><u>Indicadores de impacto:</u></p> <p>La plataforma de aprendizaje interactivo se ha convertido en una referencia para la concienciación sobre los derechos sexuales y reproductivos.</p>

<p>Objetivo Específico 3</p> <p>Creación de una red interinstitucional de defensa del pleno ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos en Ecuador</p>	
<p>Actividad 3.1: Creación de la red con al menos 10 organizaciones de la sociedad civil, definición de sus normas de funcionamiento y objetivos.</p> <p>Actividad 3.2: Apoyo a las actividades de la red.</p> <p>Actividad 3.3: Sistematización de las experiencias y recogida de información de los socios.</p>	<p><u>Indicadores de realización:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Red estructurada de al menos 10 OSC capaces de responder a las primeras actividades (Act. 3.1) ;</li> <li>-Se han realizado al menos 10 reuniones de coordinación dentro del grupo de trabajo entre actores públicos y privados (Act. 3.2);</li> <li>-Se han presentado al menos 2 informes de incidencia por parte de la sociedad civil y las organizaciones comunitarias que integran el grupo de trabajo (recomendaciones, protocolos o proyectos de ley) (Act. 3.2);</li> <li>-Se han realizado publicaciones y campañas de información sobre derechos sexuales y reproductivos (Act. 3.2);</li> <li>-1.000 personas alcanzadas por campañas de sensibilización sobre los derechos sexuales y reproductivos y el acceso a la salud sexual y reproductiva (Act. 3.3).</li> </ul> <p><u>Indicadores de resultados:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Animación activa y visible del grupo interinstitucional a través de la publicación de contenidos digitales (Act. 3.2);</li> <li>- Producción de protocolos, directrices u otro tipo de recomendaciones de políticas públicas gracias a las aportaciones, resultados y propuestas de las organizaciones y socios del proyecto (Act. 3.2).</li> </ul> <p><u>Indicadores de impacto:</u></p> <p>Continuación del grupo de trabajo interinstitucional post-FSPI</p>

### Presupuesto aprobado

- Monto total del Proyecto: 639 723€
- Monto estimado de aporte de Kimirina: 105 083 €
- Monto de aporte de la Embajada de Francia (FSPI): 534 640 €

### Periodo de ejecución:

- Abril 4/2022 – Abril 4/2024

### Objetivos

**El objetivo general** de la consultoría es la realización de una evaluación externa del proyecto que incluya además la identificación y documentación de lecciones aprendidas y buenas prácticas con el fin de promover procesos de reflexión y valoración que contribuyan a mejorar futuras intervenciones.

**Los objetivos específicos** de la evaluación son:

- Evaluar logros, dificultades y limitaciones en la implementación y ejecución de las intervenciones, bajo criterios de resultados y sostenibilidad.
- Identificar de manera participativa, buenas prácticas y lecciones aprendidas de las iniciativas más importantes en el marco de la respuesta del proyecto.

En cuanto a los usuarios y a los usos de los resultados de esta evaluación se prevén lo siguiente:

- Conocer los resultados obtenidos durante la vida del proyecto y sistematizar las mejores prácticas de acuerdo con las recomendaciones de la evaluación.
- Las lecciones aprendidas y las mejores prácticas se utilizarán como fuente de consulta y área formativa de Kimirina y se compartirá el informe con las contrapartes clave del proyecto.
- El alcance de la evaluación del proyecto cubrirá la ejecución y componentes del mismo, incluyendo sus etapas de formulación y monitoreo, y los efectos previstos con sus correspondientes productos y actividades. Además, la evaluación deberá tener como referente todo el espectro de usuarias y socios del proyecto.

En este ejercicio se aplicarán los criterios estándar de evaluación para proyectos de desarrollo social y de Salud de acuerdo con las definiciones y lineamientos establecidos en

el proyecto y Corporación Kimirina, teniendo como referencia la pertinencia, eficacia, sostenibilidad y eficiencia.

En concreto, esta evaluación se concentrará en los criterios de adecuación, eficacia, eficiencia, cobertura, coherencia, coordinación (hasta el punto en que su diseño no experimental y su duración lo permitan), además de estos criterios se espera se considere al menos uno de los lineamientos de Kimirina como es, el enfoque de derechos.

### Preguntas de Evaluación

A continuación, se describen las principales preguntas que permitan generar resultados de evaluación con rigor metodológico y sustento de los hallazgos, conclusiones y recomendaciones. Se presenta preguntas bajo los criterios de evaluación priorizados y la perspectiva de derechos.

Esta lista será revisada con la responsable del proyecto teniendo en cuenta los objetivos, duración, acceso a fuentes de información y restricciones estratégicas por el Covid-19, hasta la terminación del informe final.

<b>Criterio</b>	<b>Pregunta</b>	<b>Sub-pregunta</b>
<b>Eficacia</b>	¿Hasta qué punto los servicios brindados contribuyeron a la reducción de los embarazos precoces y mejorar la SSR de las adolescentes?	¿Hasta qué punto el Proyecto, logró los resultados, entre ellos la entrega oportuna de los servicios?
<b>Eficiencia</b>	¿Qué tan eficaz fue la atención brindada en función de los costos efectuados?	¿La atención brindada por el proyecto, estuvo disponible a tiempo?
<b>Sostenibilidad</b>	¿Qué tan sostenible (para posterior) son las acciones desarrolladas en el proyecto?	¿Existen medidas de sostenibilidad para las acciones del proyecto?
<b>Pertinencia</b>	¿Qué medida los objetivos del proyecto fueron coherentes con las necesidades de los beneficiarios?	¿La atención brindada dio respuesta a las necesidades de los beneficiarios?
<b>Cobertura</b>	¿Hasta qué punto el Proyecto ha beneficiado a las adolescentes?	¿La atención brindada por el proyecto facilitó que las adolescentes más vulnerables también tengan acceso a los servicios?
<b>Coordinación</b>	¿En qué medida la atención a brindada se coordinó con organizaciones que trabajan con adolescentes vulnerables y con qué consecuencias?	¿Existen brechas o duplicaciones en la atención brindada por parte de Kimirina y otras organizaciones?

## Metodología y métodos

Esta evaluación de desempeño, seguirá un diseño no experimental en el que se aplicarán métodos cualitativos y cuantitativos de recolección y análisis de datos para dar respuesta a las preguntas de evaluación seleccionadas.

Para asegurar la validez y confiabilidad de los hallazgos se deberá tener en cuenta las diferentes fuentes de información, debido a que interesan tanto los aspectos descriptivos y normativos de las respuestas a las preguntas, como los explicativos, la evaluación privilegiará la identificación y análisis de cambios a nivel de efecto en el ámbito del proyecto y sus posibles contribuciones.

La propuesta metodológica deberá privilegiar un enfoque de evaluación centrada en el uso y estar guiada por la Teoría de Cambio. Se espera que el diseño integre la realización análisis de contribución.

Corresponde al proponente gestionar un enfoque metodológico coherente como parte de su propuesta técnica. Siendo la identificación y documentación de lecciones y mejores prácticas de la respuesta un proceso central de este ejercicio.

Se espera que los procesos de recolección y análisis de datos tengan en cuenta este énfasis y que se prevean procesos participativos con el equipo de Kimirina y/o con socios o contrapartes y usuarias.

Esta identificación y documentación debe llevar la respuesta aplicando metodologías y herramientas adecuadas para este propósito que aseguren niveles adecuados de estandarización, evidencia y validación.

La siguiente es una lista tentativa, de herramientas de recopilación de datos, que se discutirá en detalle con el evaluador externo seleccionado, para determinar el desarrollo de la metodología más apropiadas para la evaluación:

- Entrevistas a grupos de interés: Para aquellos aspectos en que los actores involucrados son pocos y es imprescindible obtener su punto de vista.
- Revisión documental del proyecto y de su contexto. Documentos del proyecto tales como levantamientos de información, documentos estratégicos tales como diagnóstico, planes anuales e informes. Adicionalmente, documentos de políticas, normas, decretos entre otros.
- Visitas a terreno para observación directa y
- Grupos focales con los grupos de interés.

Para la recolección se prevén los siguientes métodos principales, sin perjuicio de otros que el evaluador considere adecuados y de una diversificación de fuentes y métodos que puede ser indicada en la propuesta de evaluación.

Método	Posibles fuentes
Revisión documental	<p>Documentos de formulación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento de proyecto.</li> <li>▪ Convenio.</li> <li>▪ Matriz y presupuestos originales.</li> <li>▪ Documentos operacionales:</li> <li>▪ Productos elaborados bajo el proyecto tales como: materiales de consultores, materiales de comunicación</li> <li>▪ Documentación de monitoreo</li> <li>▪ Reportes e informes trimestrales, semestrales</li> <li>▪ Matriz de seguimiento de resultados</li> </ul>
Entrevistas telefónicas a usuarias u otros actores locales y nacionales	<p>Entrevistas estructuradas o semiestructuradas a usuarias u otros y contrapartes locales del proyecto, como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ usuarias (a definir por CMC)</li> <li>▪ Miembros de la red comunitaria.</li> <li>▪ Consultores/as de campo (especialistas).</li> </ul>
Entrevistas telefónicas o en línea a equipo del proyecto, contrapartes y socios estatales o nacionales.	<p>Entrevistas estructuradas o semiestructuradas al equipo del proyecto, incluyendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coordinación del proyecto</li> <li>▪ Equipo de implementación.</li> <li>▪ Equipo ejecutor y/o de campo</li> <li>▪ Equipos técnicos (a definir cuales)</li> </ul>
Cuestionarios	<p>Alternativamente o como complemento a las entrevistas, el evaluador también puede optar por aplicar cuestionarios, con la idea de solicitar información técnica específica u obtener ampliación de información incluida en la documentación del proyecto.</p>

La base para identificar las fuentes de datos será del archivo de evidencias que conserva el proyecto sobre las usuarias en las acciones realizadas y los resultados de monitoreo.

Kimirina será responsable por garantizar el acceso del/ de la evaluador/a las fuentes de información en las condiciones y programación acordadas en la propuesta.



En caso de presentarse algunas restricciones de acceso a las fuentes de información de manera presencial, la persona evaluadora deberá presentar alternativas de métodos de recolección remota de datos, al tiempo que aplica mecanismos de minimización del riesgo de sesgo sistemático o de selección para asegurar la validez de los hallazgos.

En cuanto a los métodos de análisis de datos, estos deben garantizar adecuada triangulación, hallazgos soportados en la evidencia y una relación explícita entre hallazgos y conclusiones, y entre estas y las recomendaciones.

Se espera que las recomendaciones se presenten siguiendo una estructura de sectores. Tanto en su diseño, como en su ejecución y la difusión de sus resultados, la evaluación deberá integrar de manera el enfoque de derechos. Adicionalmente, es necesario que el ejercicio refleje sensibilidad cultural particularmente frente a la población beneficiaria.

La evaluación debe seguir los Principios de Protección de Datos (normas y estándares) de Kimirina

## Productos

Los siguientes son los productos esperados y a ser entregados a partir del proceso de evaluación. Todos ellos deben ser editados en un nivel adecuado para su publicación.

1. **La propuesta detallada del (de la) evaluador(a)** e incluye el análisis de la evaluación, la matriz de evaluación y los instrumentos de recolección de datos. Su aprobación por parte de la coordinadora del proyecto es requisito para avanzar a la etapa de recolección de datos y su calidad sea valorada según los criterios incluidos.

2. **Informe de evaluación** de acuerdo con el siguiente formato:

### 2.1 Tabla de contenido

Resumen ejecutivo

Lista de acrónimos

1 Introducción

2 Contexto y propósito de la evaluación

2.1 Contexto

2.2 Propósito

2.3 Alcance

2.4 Criterios

3 Marco de la evaluación y metodología

3.1 Fuentes de datos y métodos de recolección

3.2 Análisis de datos

3.3 Muestreo

3.4 Limitaciones

4 Hallazgos

5 Conclusiones y recomendaciones

5.1 Conclusiones

5.2 Recomendaciones

Anexos

1. Versión final una vez consideradas las observaciones presentadas a la versión borrador
2. Sesión de presentación de los resultados de la evaluación ante socios que serán definidos por la responsable del Proyecto.
3. Documento de lecciones aprendidas y buenas prácticas que hayan sido identificadas y validadas

## Duración de la evaluación

El plazo máximo para realizar la consultoría es de 40 días calendario contados a partir de la fecha de la firma del contrato.

El evaluador/a podrá proponer una duración menos con tal que, se asegure la generación de los productos en las condiciones de contenido y calidad esperadas.

## Lugar de trabajo

El/la Consultor/a contratado/a podrá desempeñar una parte de la evaluación de manera virtual según lo establecido en el plan de trabajo siguiendo las directrices de este documento.

## Perfil requerido del Evaluador/a

El trabajo podrá ser realizado por un/a consultor/a, que deberá cumplir con el siguiente perfil:

- Profesional con experiencia profesional general de al menos diez años y/o cinco consultorías en evaluación y gestión del conocimiento.
- Experiencia profesional específica de al menos cinco años y/o cinco consultorías en el área de proyectos sociales y en especial de salud.

- Capacidad demostrada en la redacción y/o edición de informes, publicaciones en general y otros formatos, comunicacionales tradicionales y no tradicionales.
- Capacidad de análisis, sistematización y presentación de información, de manera positivamente los conocimientos de servicios de salud brindados a población clave y en movilidad humana
- Se valorará positivamente experiencia de trabajo y/o estudios sobre gestión de conocimientos en la cooperación internacional para el desarrollo.
- Capacidad operativa comprobable para el levantamiento de información
- Contar con metodologías para la gestión de conocimientos.

### Presentación de propuestas

La propuesta técnica deberá ser un documento breve de no más de 5 páginas (sin contar anexos) que contenga los siguientes componentes:

#### Oferta técnica

- Metodología de trabajo (alcance y enfoque, tipo de metodología, técnicas de levantamiento de información, muestra, instrumentos a utilizar, visitas de campo y otros aspectos que se consideren pertinentes).
- Por lo menos dos (2) referencias de organizaciones para las que se hayan realizado previamente evaluaciones similares.
- Plan de trabajo y,
- Cronograma de trabajo

### Criterio de evaluación de las propuestas

Kimirina, considera en la evaluación de la propuesta técnica lo siguiente:

No.	Criterios de Evaluación	Puntaje
1	Competencias	30
2	Educación y formación	5
3	Experiencia previa de trabajos similares	30
4	Aspectos técnicos	20
5	Otros (capacidad de redacción, disponibilidad, trabajo en equipo)	15

## Formas de pago

Productos	Plazo máximo de entrega	Porcentaje de pago
A la aceptación de la propuesta y firma del contrato	5 días	25%
Versión final del informe, una vez consideradas las observaciones presentadas a la versión borrador	30 días luego de la aprobación del informe borrador	50%
Entrega de documento de sistematización de lecciones aprendidas y buenas prácticas que hayan sido identificadas y validadas	5 días posterior de la entrega del informe final	25%

## Fecha de entrega

Jueves 29 de febrero del 2024 hasta las 20H00

Las propuestas deben ser enviadas a los mails

[eacosta@kimirina.org](mailto:eacosta@kimirina.org)

[investigacionkimi@gmail.com](mailto:investigacionkimi@gmail.com)