



**KiMiRiNA**  
MIEMBRO DE COALITION PLUS

INFORME  
ANUAL

2025



## De lo local a lo regional: liderazgo comunitario en salud innovadora y sostenible

INFORME  
ANUAL  
2025



# Contenido

8	1. Presentación	
	2. Directorio Kimirina	10
14	3. Introducción	
	4. Contexto 2025: desafíos y adaptación institucional	16
20	5. Respuesta en salud: servicios integrales de Kimirina	
	6. Otros servicios de salud sexual y salud reproductiva con base en un enfoque de atención integral centrada en la persona	31
40	7. Kimirina: 25 años de trayectoria	
	8. Hacia la sostenibilidad comunitaria	42
44	9. Gestión financiera para la sostenibilidad	
	10. Retos y proyecciones para 2026	46

# Siglas

## ACNUR

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

## HIAS

Organización internacional humanitaria

## ITS

Infecciones de Transmisión Sexual

## MTF

Mujeres trans-femeninas

## AFD

Agencia Francesa de Desarrollo

## HSH

Hombres que tienen sexo con hombres

## MSP

Ministerio de Salud Pública del Ecuador

## OIM

Organización Internacional para las Migraciones

## ONUSIDA

Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA

## PFAC

Plataforma de las Américas y el Caribe de Coalition Plus

## TARV

Terapia antirretroviral

## VBG

Violencia basada en género

## PEP

Profilaxis post exposición

## PrEP

Profilaxis pre exposición

## TS

Trabajadoras sexuales

## VIH

Virus de la inmunodeficiencia humana

# 1 | Presentación



El año 2025 marca un hito en la [trayectoria de Corporación Kimirina](#), al consolidar **25 años** de trabajo en la promoción, protección y garantía del [derecho a la salud](#), especialmente en la respuesta al VIH y salud sexual y salud reproductiva en Ecuador y la región.

A lo largo de este tiempo, la organización ha evolucionado de una respuesta comunitaria local hacia ser un actor estratégico con capacidad efectiva de incidencia en políticas públicas, y liderazgo en la articulación con la cooperación nacional e internacional. Durante su vida Kimirina ha mantenido su identidad, acción comunitaria y su compromiso con poblaciones vulnerabilizadas por diferentes razones, desde un enfoque de [derechos](#), [equidad](#) de género y [justicia](#) social.

En un contexto de crisis de diversos caracteres y reducción del financiamiento internacional al desarrollo y de la cooperación internacional, así como persistentes brechas en el acceso a servicios de salud, Kimirina ha fortalecido su capacidad de proposición, innovación y adaptación y se ha consolidado como articulador de sinergias e iniciativas nacionales y regionales. Ha avanzado también en estrategias de autogestión, especialmente a través de su modelo de empresa social en salud.

El presente Informe de Gestión Anual constituye una herramienta de rendición de cuentas y posicionamiento institucional, que visibiliza resultados, aprendizajes y desafíos, reafirmando el compromiso de Kimirina con respuestas sostenibles, integrales y centradas en las personas.

# 2 | Directorio Kimirina

## 2.1 Presentación del directorio

El Directorio de la Corporación Kimirina constituye un espacio clave de conducción estratégica, integrado por profesionales comprometidos con el fortalecimiento institucional. Durante el año 2025, desempeñó un rol activo en la orientación de decisiones en un contexto de cambios en el financiamiento internacional y la

necesidad de fortalecer la sostenibilidad organizacional. Su gestión se centró en la definición de lineamientos estratégicos, la priorización de intervenciones y el acompañamiento a procesos de adaptación y autogestión.

Estas acciones permitieron mantener la coherencia entre la planificación

estratégica y la gestión operativa, garantizando la continuidad de los servicios y el cumplimiento del compromiso institucional con el derecho a la salud, la equidad de género y la atención a poblaciones en situación de vulnerabilidad.

### LISTADO DE MIEMBROS

#### PRESIDENTA

Mónica Natividad  
de los Ángeles  
Pesantez Pesantez

#### VICEPRESIDENTA

Nelly Ximena  
Moreano  
Andrade

#### DIRECTORA EJECUTIVA

Amira María  
Herdoíza  
Ramírez

#### VOCALES

- Beatriz Helena León Nogues
- Julio Raúl Moscoso Álvarez
- Nelson Ignacio Cevallos Salas
- Vincent Phillippe Pelletier
- Diego Coronel González
- Paola Santamaría Sánchez
- María del Pilar Palacio Fierro
- Barbie Estefany Martínez Paneluisa
- Graciela Isabel Salvador Dávila
- Silvia Buendía Silva
- Miguel Molina Díaz
- Lenin Morales Pozo



## 2.2 Miembro destacado del directorio y equipo

Conscientes de que los logros institucionales son el resultado de un esfuerzo colectivo, Corporación Kimirina reconoce anualmente el aporte de una persona del Directorio y de una persona del equipo ejecutivo, como un gesto de gratitud que simboliza el compromiso, la entrega y la vocación que caracterizan a toda su comunidad.



### DRA. MÓNICA PESANTEZ

En 2025, desde el Directorio, se destaca la trayectoria de la Dra. Mónica Natividad de los Ángeles Pesantez, Presidenta del Directorio de la Corporación Kimirina desde 2021, quien es voluntaria de la organización hace 15 años y se ha caracterizado siempre por el liderazgo estratégico en salud pública y fortalecimiento institucional a nivel nacional.

Médica por la Universidad Central del Ecuador y mejor egresada de su promoción, cuenta con amplia experiencia en dirección y gestión de servicios de salud, orientada a la calidad y sostenibilidad.

Desarrolló gran parte de su carrera en la Cruz Roja Ecuatoriana, donde ocupó cargos como Directora

General y Gerente del Hemocentro Nacional, impulsando procesos de modernización y estándares de calidad. Su trayectoria evidencia una articulación temprana con el enfoque de Kimirina en la respuesta al VIH. Tras su vinculación como voluntaria, contribuyó al desarrollo de propuestas programáticas y al fortalecimiento de líneas estratégicas.

Desde la Presidencia del Directorio, su aporte ha sido clave en la gobernanza institucional, la toma de decisiones y el posicionamiento de Kimirina, consolidando una visión orientada a la sostenibilidad y articulación interinstitucional.



### XAVIER FERNANDO PICO, M.SC.

Por más de 15 años, se destaca, en el equipo ejecutivo, la trayectoria de Xavier Fernando Pico Rosado como Director administrativo financiero de la institución. Es Magíster en Dirección de Proyectos y Licenciado en Contabilidad y Auditoría – Contador Público. Su gestión comprometida y de alta calidad profesional ha permitido desarrollar una administración de excelencia, orientada a la transparencia, eficiencia y cumplimiento de estándares exigidos por los valores institucionales y de la cooperación nacional e internacional.

Ha liderado procesos de implementación de sistemas de calidad en el ámbito de la gestión organizacional, con énfasis en contabilidad, control financiero, rendición de cuentas y gestión del talento humano.

Bajo su liderazgo el equipo administrativo financiero de Corporación Kimirina ha contribuido significativamente al fortalecimiento institucional, consolidando a la organización como una entidad sólida, transparente y confiable. Su aporte ha sido clave para promover una cultura institucional basada en ética, responsabilidad y sostenibilidad financiera.

# 3 | Introducción

El presente Informe de Gestión Anual 2025 presenta los principales resultados, avances y aprendizajes generados por Corporación Kimirina durante el periodo. El documento recoge los avances en la implementación de programas y proyectos en el ámbito del VIH, la salud sexual y salud reproductiva, así como las acciones de incidencia, fortalecimiento institucional y articulación intersectorial desarrolladas a nivel nacional y regional.

En este contexto, el año 2025 marcó un hito significativo en el posicionamiento regional de Kimirina, al asumir un rol estra-

tégico como gestora de iniciativas de cooperación internacional, particularmente a través la implementación de la subvención multipaís del Fondo Mundial.


Este informe incorpora, además, un análisis del contexto en el que se ejecutaron las intervenciones, marcado por transformaciones en los esquemas de financiamiento internacional y por la persistencia de brechas estructurales en el acceso a servicios de salud, elementos que han condicionado y, al mismo tiempo, orientando las estrategias institucionales.

De igual manera, se presentan los avances en materia de

sostenibilidad organizacional, incluyendo iniciativas de auto-gestión y la consolidación del modelo de empresa social en salud, como parte de una apuesta a fortalecer la autonomía, capacidad de gestión regional y la continuidad de las acciones.

En este sentido, el informe no solo constituye un ejercicio de rendición de cuentas, sino también una herramienta de análisis y reflexión para fortalecer la toma de decisiones, promover la mejora continua y la proyección estratégica de la organización, tanto en el ámbito nacional como regional.





# 4 | Contexto 2025: desafíos y adaptación institucional

## 4.1 Contexto de financiamiento internacional

El año 2025 estuvo marcado por una contracción significativa del financiamiento internacional destinado a la respuesta al VIH, la salud sexual y salud reproductiva, y el trabajo comunitario. A nivel global, según la Organisation for Economic Co-operation and Development, la ayuda oficial al desarrollo (AOD) registró una **caída del 23,1%** en 2025 en comparación con 2024, lo que constituyó la mayor reducción anual en la historia reciente y evidencia una tendencia sostenida de disminución de recursos.

Este escenario impactó directamente a las organizaciones de la sociedad civil. Según la International Council of Voluntary Agencies, entre el **64%** y el **79%** de estas organizaciones se vieron obligadas a frenar, reducir o reestructurar sus actividades como consecuencia de las restricciones financieras.

La reducción de la cooperación internacional tuvo consecuencias directas en las organizaciones de la sociedad civil que forman parte de la respuesta al VIH.

Este escenario generó una creciente presión sobre su sostenibilidad, obligándolas a buscar fuentes alternativas de financiamiento para garantizar la continuidad de sus intervenciones.

En el ámbito del VIH, esta situación se reflejó en la reducción o no renovación de financiamiento por parte de cooperantes clave, así como en demoras en la formalización de convenios. Para Corporación Kimirina, esto implicó la no continuidad de algunos socios estratégicos, la disminución de aportes y la suspensión de servicios previamente financiados por agencias como HIAS, ACNUR y Organización Internacional para las Migraciones.

En conjunto, estos efectos reflejan un impacto estructural que obliga a las organizaciones a adaptarse a un entorno cada vez más restrictivo, fortaleciendo sus capacidades institucionales, diversificando fuentes de financiamiento y avanzando hacia modelos de gestión más sostenibles.

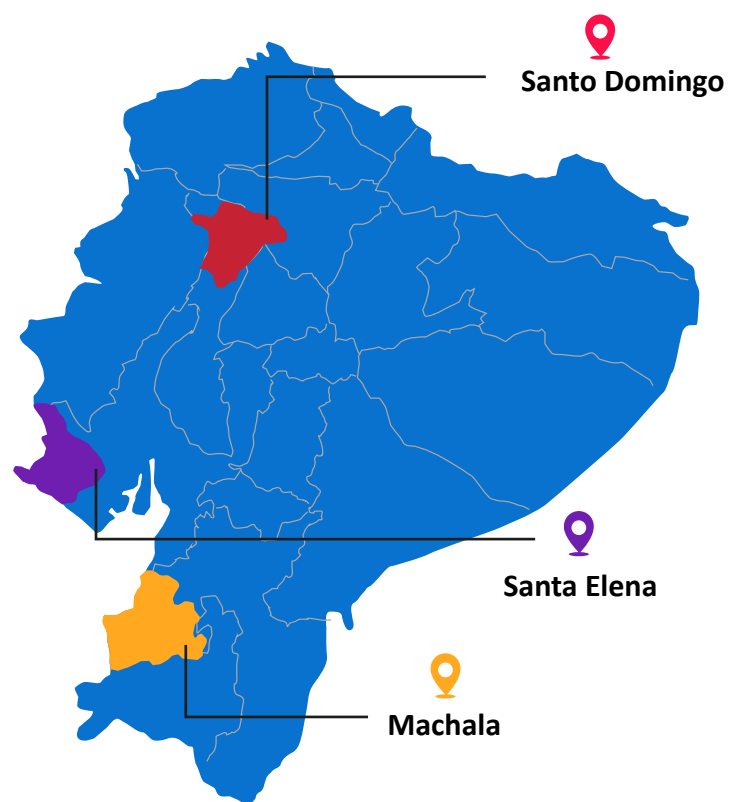
## 4.2 Afectación a los servicios de Kimirina

Como consecuencia de las **restricciones presupuestarias**, durante 2025 Corporación Kimirina se vio obligada a **cerrar** algunas de sus **sedes territoriales**, incluyendo Machala, Santo Domingo y Santa Elena, espacios clave para la implementación de servicios de prevención del VIH y salud sexual y salud reproductiva en sus respectivas zonas.

**Santo Domingo:** El cierre de la sede implicó replantear las estrategias de intervención. Sin embargo, se mantuvieron acciones de articulación con actores locales y mecanismos de derivación hacia la red pública de salud, para reducir el impacto en las poblaciones atendidas.

**Santa Elena:** Se basó en un proceso de optimización territorial. Se mantuvieron canales de coordinación con actores comunitarios y mecanismos de derivación hacia los servicios de salud públicos, buscando garantizar la continuidad de la atención.

**Machala:** La salida operativa representó un desafío significativo dada la dinámica de la epidemia en la zona. Se priorizó la transferencia de capacidades y la articulación con actores locales, con el fin de sostener acciones comunitarias a través de otras instancias presentes en el territorio.



A pesar de estos ajustes, Corporación Kimirina logró sostener niveles significativos de cobertura a nivel nacional mediante la optimización de recursos, el fortalecimiento de estrategias comunitarias y la focalización en territorios prioritarios.

Esto permitió mitigar parcialmente los efectos de la reducción operativa, asegurando la permanencia de servicios esenciales y manteniendo la capacidad de respuesta frente al VIH y otras infecciones de transmisión sexual.

## 4.3 Respuesta institucional

En respuesta al contexto institucional, Corporación Kimirina implementó una reorganización operativa orientada a **fortalecer la gestión interna** y maximizar el uso de recursos disponibles, garantizando la continuidad y sostenibilidad de sus servicios. Este proceso incluyó la **reestructuración** de equipos, **redefinición** de funciones y **consolidación** de capacidades en las sedes de Quito, Guayaquil y Portoviejo.

Se fortalecieron los mecanismos internos de planificación, seguimiento y evaluación, lo que permitió avanzar hacia una gestión más eficiente, articulada y basada en evidencia.

*“Este camino constituyó una oportunidad para mejorar la eficiencia institucional y fortalecer la calidad de los servicios ofrecidos.”*

De manera complementaria, se priorizaron las intervenciones de mayor impacto en la respuesta al VIH y la salud sexual y salud reproductiva, garantizando la continuidad de servicios clave como pruebas rápidas de VIH, provisión de PrEP, vinculación a tratamiento antirretroviral y atención integral en centros especializados.

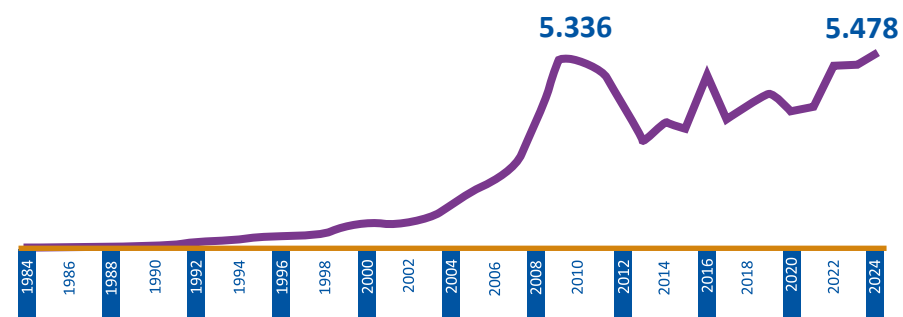


# 5 | Respuesta en salud: servicios integrales de Kimirina

## 5.1 Aporte de Kimirina a la respuesta al VIH y otras ITS en 2025

Durante 2025, Corporación Kimirina mantuvo un rol estratégico en la respuesta nacional al VIH, mediante intervenciones orientadas a la **prevención, diagnóstico oportuno y vinculación** a tratamiento, con énfasis en poblaciones clave.

### Curva epidemiológica del VIH en Ecuador



Fuente: Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2024)



### Contexto del VIH en el Ecuador

En Ecuador, la epidemia del VIH es de tipo concentrada, con mayor prevalencia en poblaciones clave como hombres que tienen sexo con hombres (HSH), mujeres transfemeninas (MTF) y trabajadoras sexuales (TS). En estos grupos, el accionar comunitario, en articulación con la autoridad sanitaria, ha sido fundamental para ampliar el acceso a servicios.

Según el Ministerio de Salud Pública (MSP), en 2024 se registraron



# 5.478

nuevos casos de VIH

la cifra anual más alta reportada en el país. Este incremento refleja avances en la detección oportuna, pero también la necesidad de fortalecer las estrategias de respuesta frente a la epidemia.

En el mismo año, se reportó que



**52.347** personas viven con VIH



de las cuales **48.294** de las cuales conocen su estado serológico



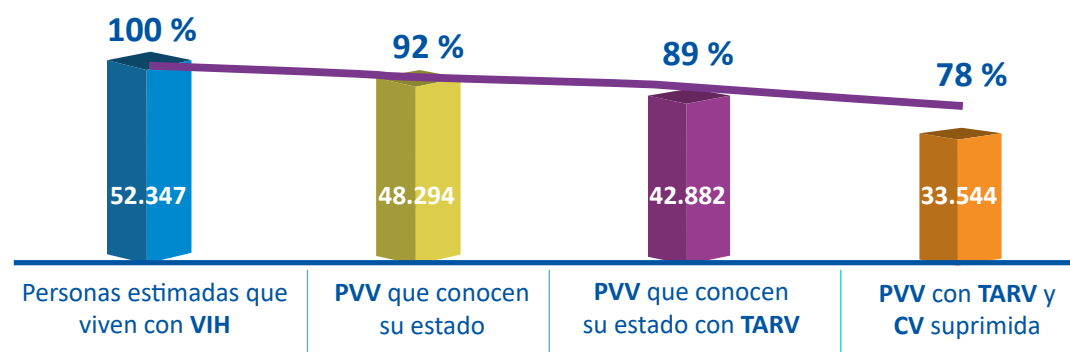
**42.882** se encuentran en tratamiento antirretroviral (TARV)



**33.544** han alcanzado la supresión viral.

Estos datos evidencian avances importantes en la cascada de atención, aunque persisten desafíos en el acceso universal y la continuidad del tratamiento.

Cascada de atención de VIH en Ecuador en 2024



Fuente: Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2024)

## Tamizajes

En el marco de la prevención combinada del VIH, Corporación Kimirina implementó estrategias comunitarias orientadas a reducir nuevas infecciones, promoviendo el acceso a servicios, la educación en prácticas sexuales seguras y el acercamiento a poblaciones en situación de mayor vulnerabilidad.

A pesar de la reducción del financiamiento, se mantuvieron intervenciones comunitarias mediante brigadas móviles, actividades comunitarias y servicios en centros especializados, priorizando zonas de alta prevalencia y poblaciones clave.

Durante 2025



se realizaron **46.013** pruebas rápidas de VIH



alcanzando a **38.567** personas a nivel nacional

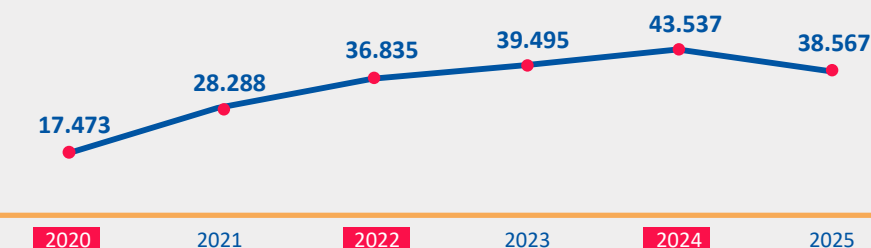


el **89%** correspondió a poblaciones clave



el **11%** a población general

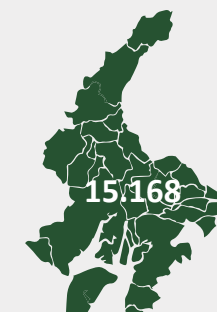
Evolución del número de personas que se realizaron tamizajes de VIH con Kimirina



Fuente: Corporación Kimirina (2025).

### A nivel territorial

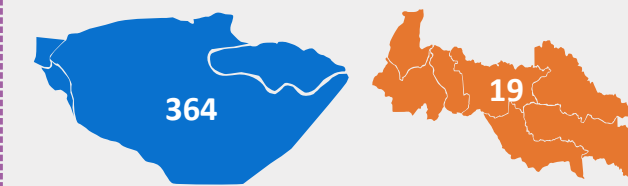
Si bien se registró una disminución en el número de personas alcanzadas respecto a años anteriores, desde 2022 se mantiene una cobertura sostenida superior a 36.000 personas anuales, demostrando la capacidad institucional para sostener servicios de diagnóstico oportuno y aportar a la respuesta nacional al VIH, incluso en contextos de restricciones.



la provincia del Guayas concentró el mayor número de pruebas de VIH (**15.168**)



seguida de Pichincha (**12.901**)



mientras que Pastaza (**364**) y Sucumbíos (**19**) registraron los valores más bajos.

Esta distribución responde a la priorización de intervenciones según la prevalencia de la epidemia y la concentración poblacional.

### Personas tamizadas por provincia y tipo de población - 2025

PROVINCIA	HSH	TS	MTF	POBLACIÓN GENERAL	TOTAL
Cotopaxi	574	120	125	0	819
El Oro	978	162	56	147	1.343
Guayas	10.397	1.799	2.114	858	15.168
Los Ríos	1.696	389	489	0	2.574
Manabí	1.099	156	46	883	2.184
Pastaza	256	56	52	0	364
Pichincha	7.874	1.486	1.755	1.786	12.901
Santa Elena	1.233	211	243	306	1.993
Santo Domingo de Los Tsáchilas	939	16	6	241	1.202
Sucumbíos	13	6	0	0	19
<b>TOTAL</b>	<b>25.059</b>	<b>4.401</b>	<b>4.886</b>	<b>4.221</b>	<b>38.567</b>

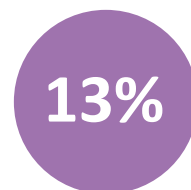
Fuente: Corporación Kimirina (2025).

En relación con la cobertura por tipo de población, se mantuvo el enfoque prioritario en poblaciones clave:

hombres que tienen sexo con hombres (HSH)



mujeres transfemeninas (MTF)



trabajadoras sexuales (TS)



La población general representó el 11%, con participación destacada de mujeres. Se estima que **una de cada tres personas que vive con VIH es mujer**, enfrentando mayores riesgos asociados a prácticas de sus parejas, violencia y desigualdad de género.

En este contexto, Corporación Kimirina ha fortalecido intervenciones dirigidas a mujeres, especialmente adolescentes y jóvenes, incorporando un enfoque de prevención de violencia basada en género.

La organización mantuvo su compromiso con personas en situación de movilidad humana, fortaleciendo un enfoque transfronterizo de atención articulado con redes como La Plataforma de las Américas y El Caribe de Coalition Plus (PFAC) y la red MoVIHimiento Saludable.

A través del proyecto **Golondrinas**, ejecutado con el aporte de la asociación francesa AIDES y financiamiento de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), se implementaron servicios comunitarios para población migrante, promoviendo el acceso oportuno y la continuidad de la atención integral desde un enfoque de derechos.

“

Como resultado, el **13%** de las personas atendidas en pruebas de VIH e ITS corresponde a población extranjera, contribuyendo a garantizar el acceso a servicios de salud sexual y salud reproductiva.

”

### Personas de la población general que se realizaron tamizajes de VIH en 2025



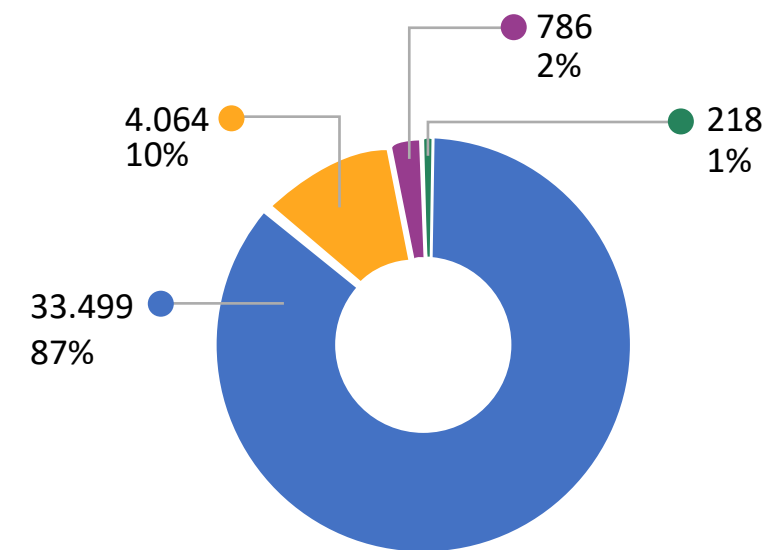
**2.894**  
Mujeres



**1.327**  
Hombres

Fuente: Corporación Kimirina (2025).

### Número de tamizajes por nacionalidad en 2025



● Ecuatoriana ● Venezolana ● Colombiana ● Otra

Fuente: Corporación Kimirina (2025).

# Positividad

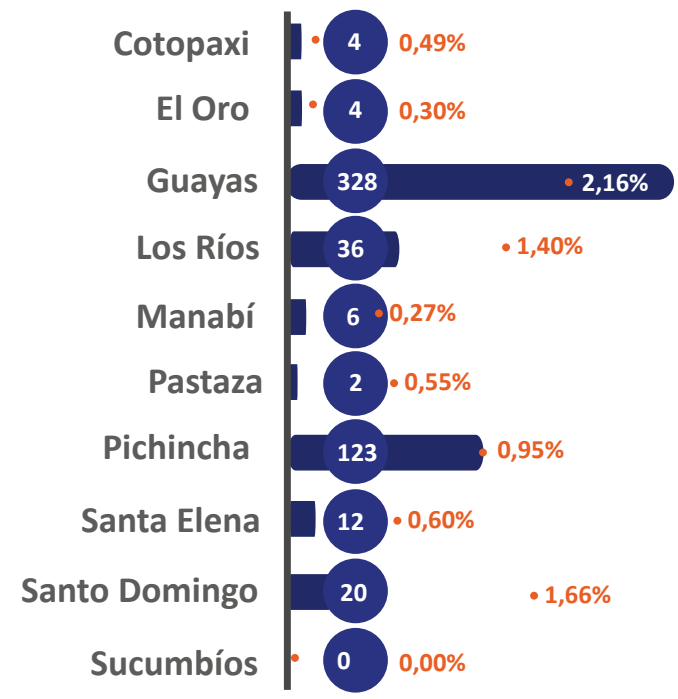
Entre 2014 y 2024, el Ministerio de Salud Pública reportó 47.113 casos de VIH en Ecuador, con un promedio anual de 4.283, evidenciando la persistencia de la epidemia y la necesidad de fortalecer la detección oportuna.

A nivel territorial, Guayas registró la mayor positividad, mientras que, por población, los hombres que tienen sexo con hombres (1,76%) y las mujeres transfemeninas (1,35%) presentaron las tasas más altas.

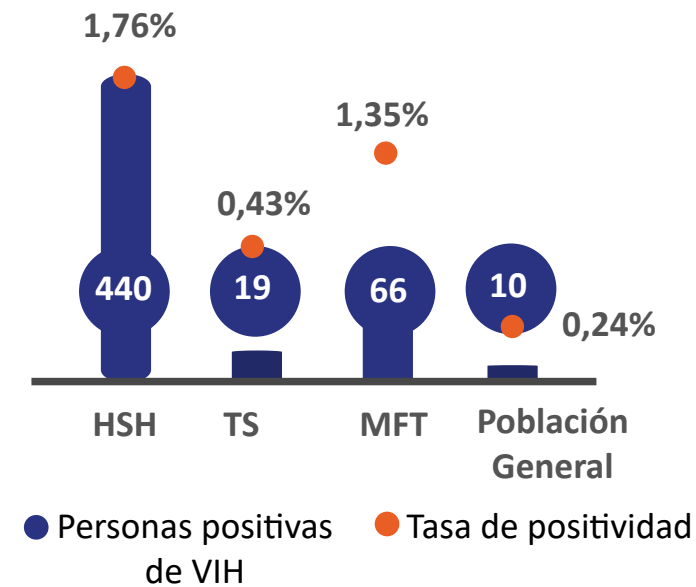
En este contexto, durante 2025, Corporación Kimirina identificó **841 personas** con diagnóstico positivo, de las cuales 535 fueron nuevos casos, alcanzando una tasa de positividad del 1,4% y contribuyendo con aproximadamente el 15% a las notificaciones nacionales.

Estos resultados reafirman la importancia de sostener estrategias focalizadas en poblaciones clave y fortalecer el diagnóstico oportuno como eje de la respuesta al VIH.

Tasas de positividad VIH por provincia en 2025



Tasas de positividad VIH por tipo de población en 2025

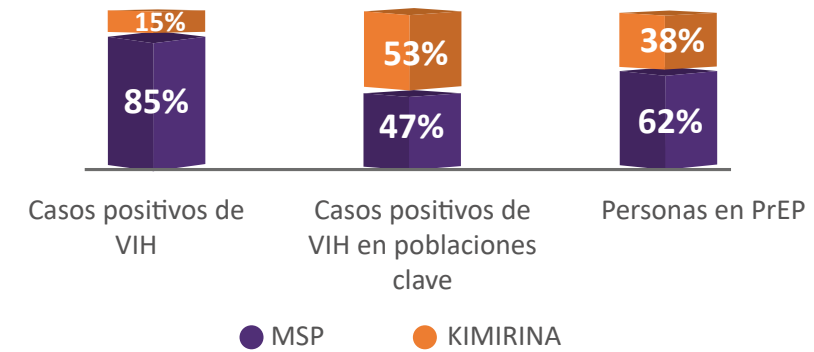


● Personas positivas de VIH ● Tasa de positividad de VIH

Fuente: Corporación Kimirina (2025).

La contribución de Corporación Kimirina en la detección de casos de VIH a nivel nacional se mantiene significativa, aportando aproximadamente el 15% de los casos positivos identificados en el país y consolidando su rol como actor clave en la respuesta comunitaria frente a la epidemia.

## Contribución de Kimirina a la respuesta nacional de VIH



Fuente: Ministerio de Salud Pública y Corporación Kimirina<sup>1</sup>.

“En poblaciones clave, esta contribución alcanza el 53%, evidenciando la efectividad de su modelo de intervención comunitaria para llegar a grupos con mayor prevalencia y barreras de acceso a los servicios de salud.”

# Vinculación

## Número de personas diagnosticadas con VIH vinculadas en las Unidades de Atención Integral en 2025



Fuente: Corporación Kimirina (2025).

La vinculación oportuna de personas diagnosticadas con VIH es clave para garantizar el acceso al tratamiento, el seguimiento clínico y la continuidad del cuidado.

En 2025, Corporación Kimirina vinculó y revinculó a 616 personas, de las cuales 429 correspondieron a nuevos casos, alcanzando cerca del 80% de vinculación. Resultado que refleja avances significativos en la respuesta integral al VIH y en el fortalecimiento de los procesos de atención y acompañamiento.

<sup>1</sup> Elaborado sobre la información disponible del Ministerio de Salud Pública en el último año reportado por esta entidad que es 2024.

Estos resultados reflejan el fortalecimiento del acompañamiento comunitario y la derivación hacia las Unidades de Atención Integral del Ministerio de Salud Pública. No obstante, persisten desafíos como el estigma, condiciones socioeconómicas, movilidad humana y barreras administrativas que afectan la vinculación.

Frente a ello, se han implementado estrategias para mejorar la vinculación a la Red Pública Integral de Salud. En conjunto, los avances en prevención, diagnóstico y vinculación reflejan la contribución de Corporación Kimirina a la respuesta nacional al VIH.

## Otras ITS

Durante **2025**, se promovió el acceso a pruebas para otras infecciones de transmisión sexual, incluyendo sífilis, hepatitis B y C.

Se realizaron:



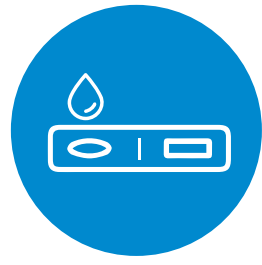
**3.953**

de hepatitis B



**4.628**

hepatitis C

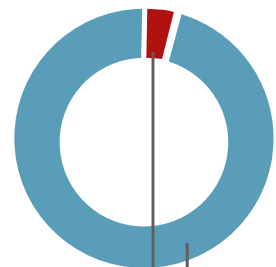


**5.757**

pruebas de sífilis

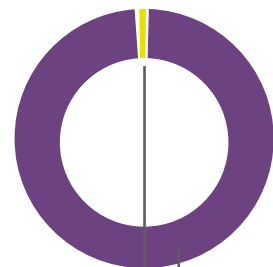
contribuyendo a la detección oportuna y acceso a atención.

Tasa de positividad en sífilis - 2025



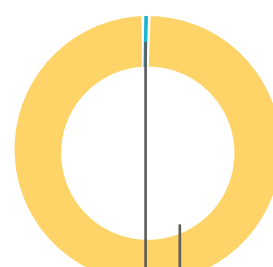
Positivos 4%  
Negativos 96%

Tasa de positividad en hepatitis B - 2025



Positivos 0,13%  
Negativos 100%

Tasa de positividad en hepatitis C - 2025



Positivos 0,08%  
Negativos 100%

Fuente: Corporación Kimirina (2025).

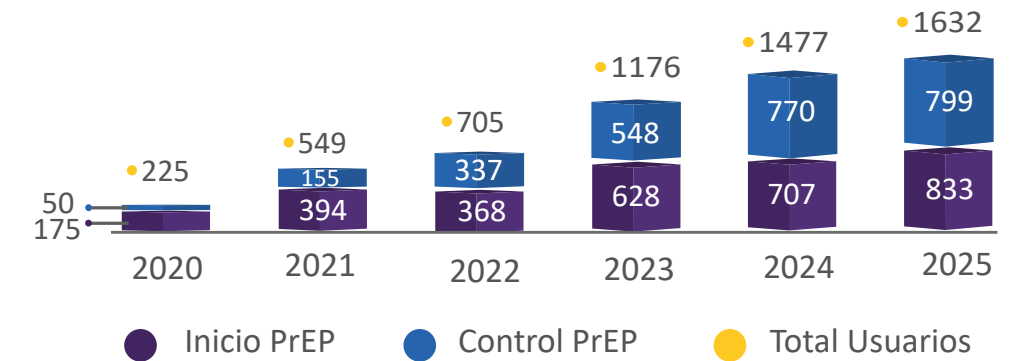
## 5.2 PrEP como estrategia de prevención

En marzo de 2025, el servicio de TelePrEP fue suspendido por decisión del Ministerio de Salud Pública, afectando el acceso a personas usuarias que habían valorado ampliamente esta modalidad de atención. Desde entonces, Corporación Kimirina ha trabajado activamente para su restablecimiento y para viabilizar la autogestión de medicamentos. Existen avances concretos en este proceso y se

espera que en 2026 el servicio pueda retomarse. A pesar de la suspensión del TelePrEP, se continuó con la implementación presencial de la profilaxis preexposición (PrEP) como estrategia clave de prevención del VIH. A través de sus centros en Quito y Guayaquil y modalidades complementarias, garantizando el acceso para poblaciones en mayor riesgo.

“Debido a este fortalecimiento, se registraron **833 nuevos usuarios** de PrEP, alcanzando un total de 1.632 personas usuarias. Resultado en crecimiento que consolida a Kimirina como uno de los principales proveedores comunitarios de PrEP en el país.”

Evolución del número de usuarios por primera vez y control de la PrEP en Kimirina



Fuente: Corporación Kimirina (2025).

El crecimiento en el número de usuarios de PrEP refleja tanto el aumento de la demanda en poblaciones clave como la efectividad de las estrategias de captación, sensibilización y seguimiento que Corporación Kimirina ha desarrollado.

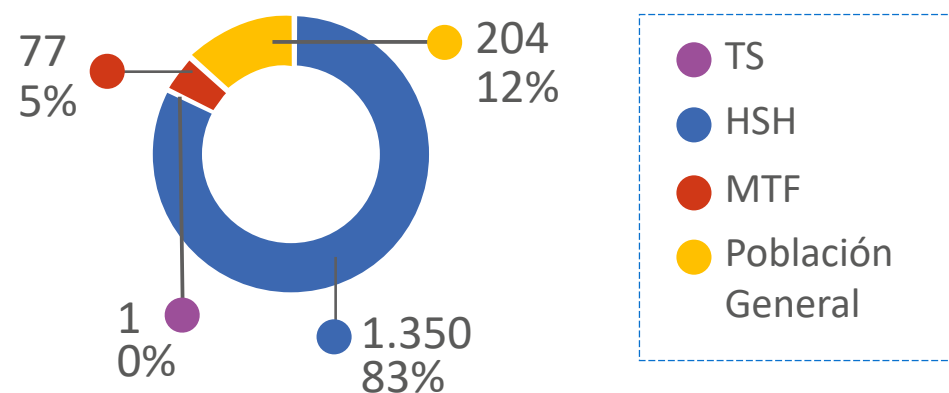


## Importancia en poblaciones clave

La PrEP es una de las intervenciones biomédicas más efectivas para prevenir el VIH, especialmente en poblaciones clave como Hombres que tienen sexo con Hombres (HSH), mujeres transfemeninas (MTF) y trabajadoras sexuales (TS).

En Corporación Kimirina, el 88% de las personas usuarias de PrEP pertenecen a estas poblaciones, principalmente en Hombres que tienen sexo con Hombre (HSH), evidenciando una adecuada focalización y acceso efectivo a servicios preventivos.

*Distribución de usuarios de la PrEP en Kimirina por tipo de población en 2025*



Fuente: Corporación Kimirina (2025).

La expansión del acceso a la PrEP en 2025 fortaleció la estrategia de prevención combinada del VIH, contribuyendo a reducir nuevas infecciones en poblaciones clave. Este servicio se integró con otras intervenciones comunitarias como el diagnóstico oportuno y la educación en salud, consolidando un enfoque integral y efectivo.

La coordinación con el Ministerio de Salud Pública fue clave en este proceso, reforzando la articulación interinstitucional necesaria para garantizar la continuidad y sostenibilidad de la PrEP como parte de la respuesta nacional al VIH.



# 6

Otros servicios de Salud Sexual y Salud Reproductiva (SSySR) con base en un enfoque de atención integral centrada en la persona



La articulación entre la provisión de servicios de salud y los procesos de educación integral consolida un modelo de atención que trasciende lo asistencial, posicionándose como una estrategia de transformación social orientada al ejercicio de derechos y la toma de decisiones informadas. Este enfoque permite atender necesidades de salud y fortalecer capacidades para el ejercicio de derechos y la toma de decisiones informadas.

*El modelo de atención de Corporación Kimirina se basa en servicios integrales, diferenciados y centrados en la persona usuaria, dirigidos a poblaciones clave en entornos seguros y libres de estigma y discriminación.*

La articulación de componentes biomédicos, psicosociales y comunitarios contribuye a mejorar el acceso, la calidad y la adherencia a los servicios, incorporando además un enfoque transversal de equidad de género y prevención de la violencia

basada en género (VGB), mediante acciones de identificación temprana, orientación y derivación de casos.

Durante 2025, se afianzó la oferta de servicios con énfasis en mujeres jóvenes y adolescentes. En continuidad con el trabajo desarrollado en años anteriores se suscribió un nuevo convenio con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) que permitirá sostener la atención gratuita a este segmento.

En este marco, se destaca la implementación del proyecto Kaly Kay en Manabí, uno de las provincias con mayores afectaciones relacionadas con violencia basada en género y embarazo adolescente, donde se estableció un modelo comunitario que articula servicios de ginecología con educación integral en salud sexual y salud reproductiva, fortaleciendo capacidades locales y promoviendo el acceso afectivo para poblaciones en mayor situación de vulnerabilidad.

## Servicios especializados de salud

Los Centros de Especialidades Médicas de Corporación Kimirina constituyen un componente estratégico del modelo de atención integral, al ofrecer servicios especializados que complementan y potencian la respuesta comunitaria frente al VIH y otras infecciones de transmisión sexual. A través de estos espacios, se garantiza una atención continua, accesible y de calidad, centrada en la persona y orientada a mejorar el bien-

estar integral de las poblaciones atendidas. En el año 2025, la organización fortaleció su capacidad resolutoria mediante la consolidación de servicios médicos complementarios, respondiendo de manera más oportuna, especializada y pertinente a las demandas de salud identificadas en los territorios de intervención. Entre los principales servicios brindados:



**Ginecología:** 3.394 atenciones, alcanzando a 1.764 personas, principalmente mujeres jóvenes y adolescentes, con enfoque en planificación familiar, consejería especializada y prevención basada en género.



**Psicología:** 713 atenciones, dirigidas a 80 personas, orientadas al fortalecimiento del bienestar emocional y la salud mental, particularmente en procesos vinculados al diagnóstico, adherencia y manejo del VIH.

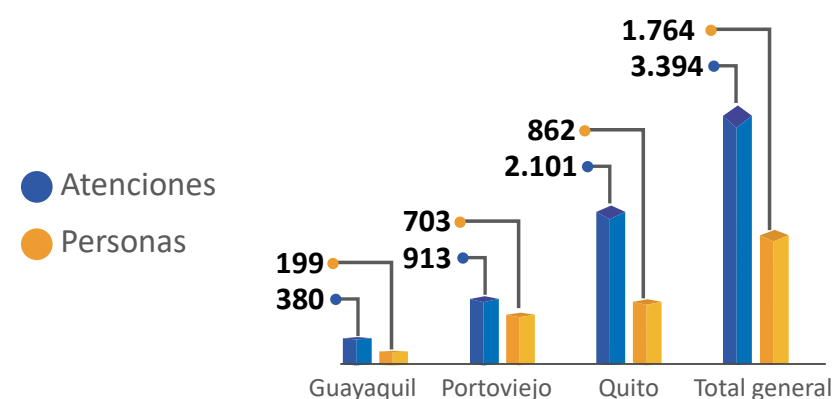


**Proctología:** 295 atenciones, beneficiando a 178 personas. Evidenciando un crecimiento significativo en la demanda, en comparación con las 147 atenciones registradas en 2024, reflejando una mayor accesibilidad y posicionamiento del servicio especializado.

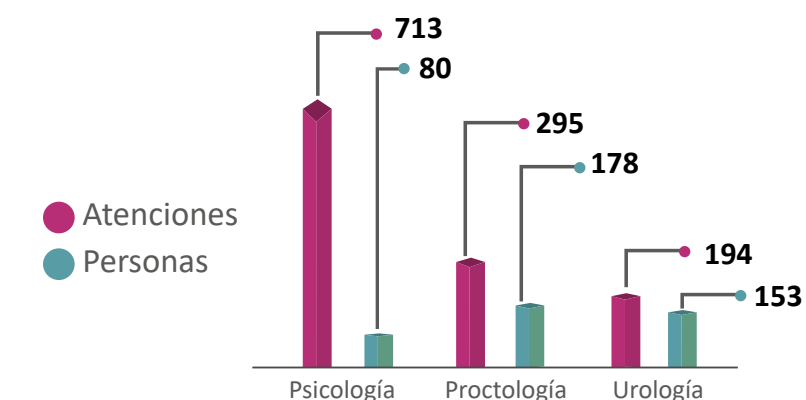


**Urología:** 194 atenciones, alcanzando a 153 personas, enfocadas en la prevención, diagnóstico y tratamiento de afecciones urológicas asociadas al VIH y otras infecciones de transmisión sexual.

Atenciones realizadas y personas alcanzadas dentro del servicio de ginecología en 2025



Atenciones realizadas y personas alcanzadas en otros servicios en 2025



Fuente: Corporación Kimirina (2025).

## Procesos de educación integral en salud sexual y salud reproductiva

De manera complementaria a la provisión de servicios, Corporación Kimirina implementó procesos de educación en salud sexual y salud reproductiva, orientados al fortalecimiento de conocimientos, actitudes y prácticas informadas en las poblaciones atendidas.

A través de talleres comunitarios, actividades educativas y estrategias educomunicacionales, se promovió el ejercicio de los derechos

sexuales y reproductivos, con énfasis en la prevención de la violencia basada en género (VBG) y la reducción de prácticas de riesgo.

Durante 2025 se desarrollaron acciones de alcance territorial orientadas al fortalecimiento de capacidades comunitarias, entre las que destacan:

Procesos de empoderamiento para mujeres en zonas marginales de Guayaquil, organizados en 4 módulos con la participación de mujeres lideresas.

Talleres de prevención de Violencia Basada en Género con adolescentes en zonas vulnerables de Portoviejo, alcanzando a 221 jóvenes con fortalezas para amplificar y multiplicar con enfoque de pares.

Producción de materiales y videos educomunicacionales en salud sexual y salud reproductiva y violencia basada en género.

Participación y contribución a respuestas de la Red Violeta a nivel nacional

Este modelo comunitario permite no solo atender oportunamente las necesidades de salud de las poblaciones, sino también fortalecer sus capacidades para su actoría deliberante, el ejercicio efectivo de derechos, la toma de decisiones informadas y la construcción de entornos más seguros y equitativos.



## 6.1 Consolidación de Kimirina como referente a nivel internacional

El 2025 marca un punto de inflexión en la trayectoria de Kimirina, al consolidarse además de su participación en redes, por su capacidad de gestionar e implementar proyectos de alcance internacional desde un enfoque comunitario. En un escenario marcado por la reducción global, Kimirina fortaleció su articulación regional y fue seleccionada Receptor Principal de una subvención multipaís con la cooperación financiera del Fondo Mundial orientada a fortalecer la respuesta comunitaria sostenible al VIH en países de América Latina.

Este logro posiciona a la organización como un actor clave en el desarrollo de soluciones innovadoras a nivel regional, con capacidad para articular actores, movilizar recursos y generar impactos sostenibles.



## Participaciones internacionales

Corporación Kimirina mantuvo una participación activa en redes y espacios internacionales vinculados a la salud global, el VIH y los derechos humanos, fortaleciendo su incidencia, el intercambio de buenas prácticas y sus capacidades institucionales.

A nivel global, forma parte de espacios como el Directorio de ONUSIDA, el mecanismo de sociedad civil para la Cobertura Universal de Salud (UHC 2030) y plataformas de preparación ante pandemias, además de ser miembro de Coalition Plus y de Frontline AIDS, cuya reunión regional acogió en 2025.



A nivel regional, ejerce un rol estratégico como sede de la Plataforma de las Américas y el Caribe de Coalition Plus (PFAC), coordinando redes comunitarias y fortaleciendo la articulación en VIH, salud sexual y salud reproductiva.

Estos espacios impulsaron el desarrollo de nuevos programas de salud y la cooperación horizontal entre organizaciones que proveemos servicios de salud comunitarios en las Américas. Se destacan los programas de salud mental y promoción de la salud anal. Este último ha contado con el apoyo del Centro Hospitalario Universitario de Rennes, a través del Dr. Laurent Abramovitz y del Dr. Mario Gómez de la Clínica Condesa de México.

Frente a la reducción del financiamiento internacional, Kimirina lideró espacios de articulación regional en español a través de comunidades digitales, donde organizaciones compartieron apoyos y construyeron esfuerzos conjuntos para sostener sus respuestas comunitarias.

## Proyecto regional del Fondo Mundial-Innovación en acción

En octubre de 2025, Corporación Kimirina asumió el rol de Receptor Principal del proyecto regional, que se implementó en nueve países de América Latina: Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

Su objetivo central es fortalecer la respuesta comunitaria sostenible al VIH y la promoción de innovaciones comunitarias con potencial de escalamiento.

Uno de los avances más relevantes de este período fue la conformación de Comités Nacionales de Innovación en cada país, concebidos como espacios de articulación entre organizaciones de la sociedad civil y los ministerios de salud, orientados a identificar brechas, priorizar soluciones y validar innovaciones en la respuesta al VIH.

El primer trimestre de implementación se constituyó en un espacio estratégico de incidencia política, enfocado en posicionar la innovación comunitaria en las agendas nacionales y en gestionar el respaldo de los ministerios de salud. Este proceso generó condiciones habilitantes para que las innovaciones puedan integrarse progresivamente en las respuestas nacionales de salud.





## Proyecto Golondrinas

Corporación Kimirina continuó implementando la respuesta transfronteriza a poblaciones en movilidad humana mediante el proyecto Golondrinas, que incluye tamizaje de VIH y sífilis, acceso a PrEP y PEP, y servicios integrales de salud sexual y salud reproductiva. En el caso de Ecuador llegó a la siguiente cobertura:

Tipo de población beneficiaria	Número
Hombres Cisgénero	398
Hombres sexo con hombres	191
Mujeres Cisgénero	26
Mujeres transfemeninas	399
Mujeres trabajadoras sexuales	76
Personas que viven con VIH	6
<b>TOTAL</b>	<b>1.096</b>

**Fuente:** Corporación Kimirina (2025).

El proyecto incorpora herramientas como la **Maleta Digital**, que facilita el acceso a información, seguimiento y vinculación a servicios, mejorando la continuidad del cuidado, en contextos de alta movilidad.

Corporación Kimirina fortaleció la coordinación y ejecución integral del proyecto, contribuyendo a una respuesta comunitaria más accesible, continua y adaptada a las necesidades de poblaciones en situación de alta vulnerabilidad, más allá de las fronteras nacionales en articulación con los socios de la Plataforma de las Américas y el Caribe de la red de Coalition Plus (PFAC).



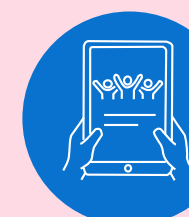
# 7 | Kimirina: 25 años de trayectoria



**kiMiRiNA**  
MIEMBRO DE COALITION PLUS  
**25 años**

En 2025, Corporación Kimirina conmemoró **25 años** de trayectoria.

Para una visión más detallada, se puede consultar la publicación conmemorativa:



[https://kimirina.org/libro\\_kimirina.pdf](https://kimirina.org/libro_kimirina.pdf)



# 8 | Hacia la sostenibilidad comunitaria

El año 2025 marcó un punto de inflexión para Corporación Kimirina, en un contexto marcado por la contracción del financiamiento internacional, la no renovación de convenios y la creciente incertidumbre en la sostenibilidad de la respuesta comunitaria al VIH y la salud sexual y salud reproductiva.

Este escenario puso en evidencia los desafíos estructurales que enfrentan las organizaciones comunitarias altamente dependientes de la cooperación externa, así como la necesidad de avanzar hacia modelos más resilientes, diversificados y sostenibles. Frente a esta realidad, la sostenibilidad dejó de concebirse únicamente como un componente operativo y pasó a consolidarse como prioridad estratégica institucional.

*En respuesta a este escenario, la institución avanzó en el diseño de un modelo de autogestión orientado a su implementación en 2026, con el objetivo de fortalecer su sostenibilidad financiera sin comprometer su enfoque comunitario, ni la calidad de la atención brindada.*

Este modelo se sustenta en la optimización de los Centros de Especialidades Médicas y en la consolidación de una oferta integral de servicios que combina calidad, accesibilidad y pertinencia para las poblaciones atendidas.

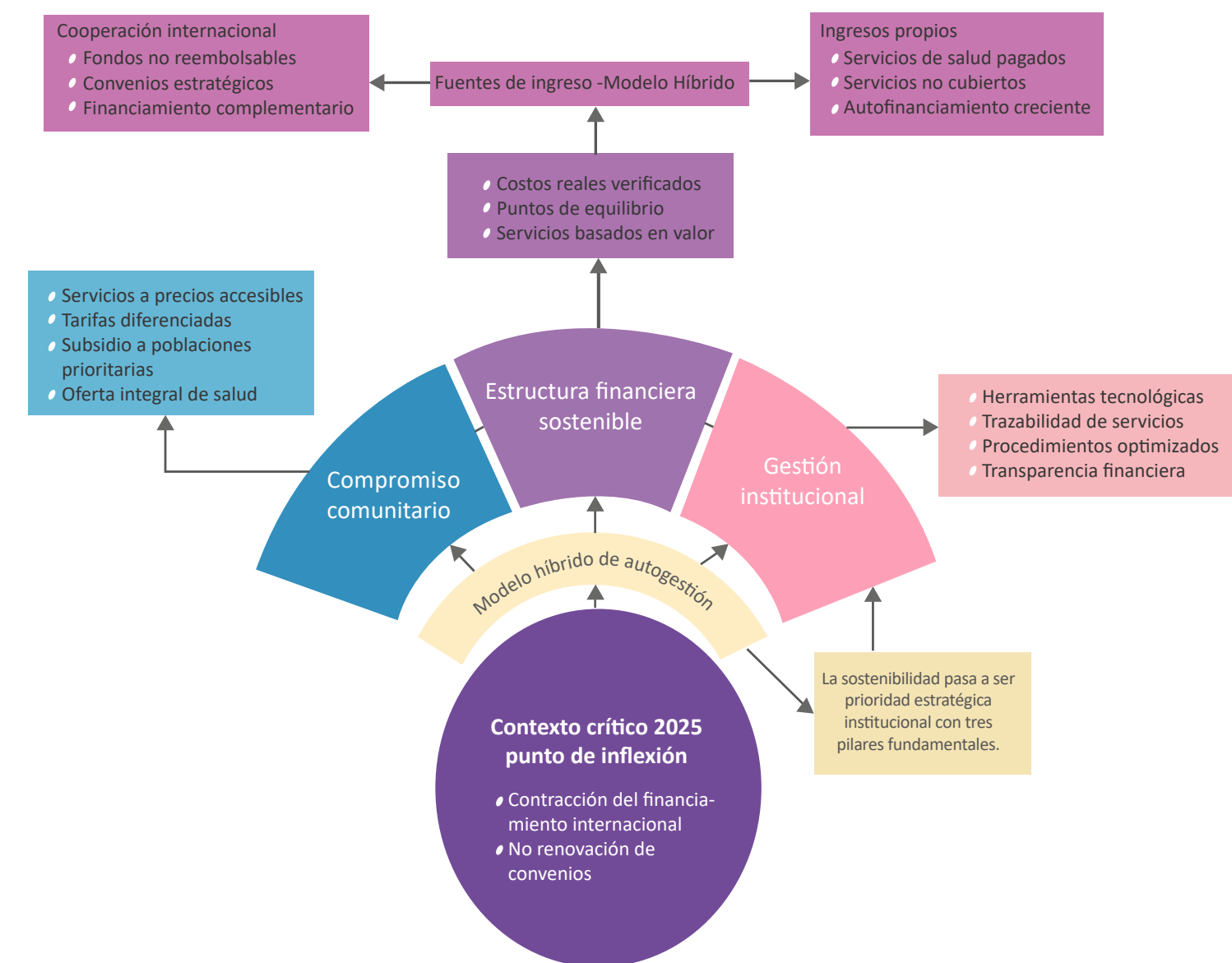
Como eje central, se impulsó un enfoque de empresa social, basado en la provisión de servicios de salud a precios accesibles, permitiendo generar ingresos destinados al sosteni-

miento de la operación institucional y mantenimiento de mecanismos de subsidio dirigidos a poblaciones prioritarias. Para ello, se desarrollaron estructuras financieras basadas en costos reales, esquemas de precios diferenciados y tarifarios transparentes.

Asimismo, la organización avanzó hacia la implementación de un modelo híbrido de sostenibilidad, que combina recursos de cooperación internacional con ingresos generados a través de servicios no cubiertos por fondos no reembolsables. Este enfoque permite diversificar las fuentes de ingreso, reducir la dependencia externa y fortalecer la sostenibilidad de las intervenciones.

De manera complementaria, se fortaleció la gestión institucional, mediante la optimización de procedimientos administrativos y financieros, la incorporación de herramientas tecnológicas y el fortalecimiento de los mecanismos de trazabilidad de servicios. Paralelamente, se desarrollaron análisis financieros orientados a la sostenibilidad, incluyendo estimaciones de costos, puntos de equilibrio, la incorporación inicial de modelos de servicios basados en valor y estrategias de mercadeo social.

En conjunto, este modelo configura una respuesta innovadora frente a la contracción de recursos, integrando sostenibilidad financiera, eficiencia operativa y compromiso social, y posicionando a Corporación Kimirina como un referente en la construcción de respuestas comunitarias sostenibles.



# 9 | Gestión financiera para la sostenibilidad



Durante el año 2025, Corporación Kimirina fortaleció su gestión financiera mediante la diversificación de fuentes de financiamiento y el impulso de su modelo de autogestión, orientado a fortalecer la sostenibilidad de sus servicios y la continuidad de la respuesta comunitaria.

En el ámbito de la cooperación internacional, la organización alcanzó el 92% de ejecución financiera conforme el siguiente detalle:

Consolidado por financiadores			
Financiadores	Presupuesto	Inversión	% Ejecutado
AIDES	335 254,98	325 821,69	97%
AFD	22 326,20	22 326,20	100%
Coalition Plus	519 168,32	440 037,67	85%
Embajada de Francia	95 840,85	71 209,28	74%
Fondo Mundial	806 640,07	668 318,14	83%
FrontLine AIDS	10 000,00	10 000,00	100%
Kimirina - Kimirina Mujer	97 236,88	90 577,28	93%
Libera	514,98	514,98	100%
OIM	30 850,99	30 850,99	100%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 917 833,27</b>	<b>1 659 656,23</b>	<b>92%</b>

# 10 | Retos y proyecciones para 2026

En el marco de sus 25 años, la organización reafirma su compromiso en el servicio “con y para las comunidades”, su contribución para el ejercicio efectivo a los derechos humanos particularmente, derecho a la salud, consolidando un modelo de atención comunitaria centrado en la personas inclusivo y equitativo.

*De cara a 2026, Kimirina enfocará sus esfuerzos en fortalecer la sostenibilidad de las respuestas en salud sexual y salud reproductiva, con énfasis en los avances en la prevención combinada de VIH, con énfasis en población clave, aportando al país con su contribución para el cumplimiento de los compromisos nacionales e internacionales que el Ecuador debe honrar y, por, sobre todo, seguirá esforzándose por que las personas estén en el centro de las respuestas y soluciones.*

Asimismo, continuará en ofertar servicios de prevención y atención para ampliar las respuestas también a mujeres, adolescentes, personas en situación de vulnerabilidad por diversos factores, uno de ellos principales, la violencia.

Se trabajan nuevos enfoques de empoderamiento con la participación en redes y desarrollo de enfoques de prevención y acción comunitaria solidaria y de interpelación propositiva al Estado para estar alertas en el cumplimiento de las responsabilidades que debe cumplir el sector público. Se seguirá trabajando en la generación de conocimiento y evidencia que aporte para que las respuestas sean pertinentes y efectivas y que las políticas públicas logren resultados concretos.

La organización continuará impulsando modelos innovadores y sostenibles orientados a fortalecer las respuestas con la seguridad que, si la participación comunitaria es una realidad, sea a lo interno del país o desde iniciativas transfronterizas o multipaís, la sostenibilidad y efectividad de acciones son una realidad para contribuir a la vida digna y la salud. Nos proponemos también ser una semilla que pueda contribuir para que experiencias y aprendizajes alimenten la sostenibilidad y la amplificación en otros espacios.



## Fuentes

- Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). (2024–2025). Informes de cooperación internacional en salud.
- AIDES. (2024–2025). Reportes de proyectos comunitarios en VIH y movilidad humana.
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (MSP). (2024). Informes epidemiológicos de VIH.
- Corporación Kimirina. (2025). Informe de gestión institucional y registros administrativos.
- Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). (2026). *A historic decline in foreign aid: Preliminary 2025 ODA data*. <https://www.oecd.org>
- ONUSIDA (UNAIDS). (2024–2025). Informes globales sobre VIH y financiamiento internacional.
- International Council of Voluntary Agencies. (2025). *Global NGO survey on funding constraints and operational impacts*.



MIEMBRO DE *COALITION PLUS*



[www.kimirina.org](http://www.kimirina.org)



**Quito:** Andrés Xaura N24-170 entre Mariscal Foch y Lizardo García  
**Guayaquil:** Lorenzo Garaycoa 538 entre Luis Urdaneta y Padre Solano